

# Les femmes et la construction

Guide informatif pour favoriser  
leur intégration sur les chantiers

[acq.org/integrationfemmes](http://acq.org/integrationfemmes)



ASSOCIATION DE LA  
CONSTRUCTION DU QUÉBEC



# Intégration des femmes sur les chantiers

## La mixité en chantier, un défi collectif

L'intégration des femmes dans l'industrie de la construction est un défi auquel l'ACQ est fière de pouvoir contribuer de manière significative. L'ACQ a entrepris plusieurs actions concrètes au cours des dernières années afin d'informer les entrepreneurs sur l'existence des différentes mesures disponibles pour favoriser leur intégration dans l'industrie.

Parmi ses réalisations, l'ACQ s'est dotée, en juin 2013, d'un comité exclusivement dédié au dossier d'accès et du maintien des femmes sur les chantiers de construction. Ce comité, composé d'hommes et de femmes entrepreneurs, mène différentes actions pour soutenir les employeurs qui souhaitent accueillir et maintenir adéquatement une ou des femmes dans leur équipe de travail.

### Programme d'accès à l'égalité des femmes dans l'industrie de la construction

Dans le cadre du Programme d'accès à l'égalité des femmes dans l'industrie de la construction (PAEF), mis sur pied par la Commission de la construction du Québec (CCQ), l'industrie de la construction a comme objectif d'augmenter à 3% la présence des femmes sur les chantiers.

Selon des données de la CCQ en 2019, les femmes représentent 2,45% des métiers et occupations dans l'industrie au Québec. Selon d'autres sources, cette proportion est estimée à 12% si l'on inclut toutes les professions (sur les chantiers ou dans les bureaux) occupées par des femmes dans l'industrie.

L'ACQ s'est engagée à mettre en place un plan d'action afin de soutenir les objectifs du PAEF. Plus précisément, l'ACQ a émis 5 engagements précis :

#### 1. SENSIBILIER

les employeurs des secteurs IC/I à la problématique de l'accès et du maintien des femmes sur les chantiers.

#### 2. INFORMER

les employeurs des secteurs IC/I de l'existence et du contenu du Programme d'accès à l'égalité des femmes dans l'industrie de la construction.

#### 3. OUTILLER

les employeurs des secteurs IC/I pour favoriser l'intégration des femmes dans leur entreprise.

#### 4. ÉTABLIR

des partenariats avec des organisations qui favorisent l'accès et le maintien des femmes sur les chantiers.

#### 5. METTRE EN PLACE

au sein de l'ACQ, une structure significative dédiée à la problématique de l'accès et du maintien des femmes sur les chantiers.

## Place aux femmes sur vos chantiers

### Pourquoi embaucher une femme dans un milieu d'hommes ?

La société évolue et par le fait même, le monde du travail change et s'adapte continuellement. Les femmes sont de plus en plus présentes sur le marché du travail. Toutefois, il existe des industries où elles sont trop peu nombreuses, dont l'industrie de la construction. Il y a pourtant plusieurs excellentes raisons d'embaucher des femmes sur vos chantiers de construction.

Les employeurs qui ont intégré des femmes dans leurs équipes ont constaté plusieurs changements positifs :

- Accès à un plus grand bassin de main-d'œuvre compétente pour le recrutement
- Amélioration de la productivité, augmentation de la qualité du travail
- Climat et ambiance de travail plus sain
- Plus de respect, de civilité
- Minuterie dans le travail
- Équilibre les forces de chacun
- Amélioration des techniques de travail parfois même de l'équipement
- Image de l'entreprise positive auprès de la clientèle
- Motivation, dynamisme.



Visionner la vidéo au [bit.ly/respectautravail](https://bit.ly/respectautravail)

### Comment faire pour bien intégrer les femmes sur les chantiers de construction ?

- Développer et promouvoir une politique organisationnelle sur le respect au travail
- Se doter d'un processus d'accueil et d'intégration dans votre entreprise (ex. : PFFE)
- Faire davantage de suivis professionnels (évaluation et rétroaction)
- Offrir la disponibilité d'un mentor ou d'une personne-ressource
- Former vos cadres et vos employés sur le respect au travail et sur la présence des femmes sur les chantiers
- Intervenir rapidement et efficacement lors de comportements irrespectueux
- Adopter une politique de prévention du harcèlement psychologique.

### Pourquoi les femmes quittent-elles l'industrie de la construction ?

Les principales causes qui poussent les femmes à quitter l'industrie sont la discrimination, le harcèlement et l'isolement d'après les données de la CCQ. Elles ne quittent pas leur emploi parce qu'elles ne se sentent pas capables de faire le travail, elles le quittent à cause de facteurs externes non favorables à leur intégration et à leur acceptation.

## Mesures de soutien disponibles aux employeurs

### Programme pour la formation des femmes en entreprise (PFFE)

Le Programme pour la formation des femmes en entreprise (PFFE) a été créé par les partenaires de l'industrie de la construction pour soutenir, former et intégrer les femmes sur les chantiers. Offert par Fiers et compétents, le programme est entièrement financé par le Fonds de formation des salariés de l'industrie de la construction (FFSIC).

#### En quoi consiste le programme ?

- Ce programme permet de soutenir les femmes nouvellement entrées dans l'industrie pour favoriser l'apprentissage de leur métier ou de leur occupation. Il vise à former et à outiller l'équipe de travail qui entoure la travailleuse.
- Il offre une démarche qui favorisera le maintien à l'emploi des femmes, en plus de diversifier leur apprentissage en entreprise.
- Il octroie à une entreprise qui en fait la demande un incitatif financier de l'ordre de 30 % du salaire d'une femme qui bénéficiera du programme et ce, jusqu'à concurrence de 10 000 \$. Le programme a une durée maximale de 52 semaines.
- Le nombre de femmes admissibles au programme par entreprise embauchant 50 salariés et moins est passé de 1 à 2. Chaque tranche de 50 salariés permet d'en faire bénéficier une nouvelle.

#### À qui s'adresse le programme ?

- Aux femmes détentrices d'un certificat de compétence valide de la CCQ, comptant 700 heures ou moins déclarées au rapport mensuel.
- Aux entreprises qui désirent embaucher ces femmes.
- Aux compagnons et aux mentors qui soutiennent ces femmes dans leur apprentissage.

#### Comment participer en tant qu'entreprise ?

- Employer deux salariés et plus, dont un compagnon ou un travailleur qui détient un certificat de compétence occupation.
- Soutenir l'apprentissage de la femme embauchée à partir du Plan de formation de l'apprentissage et s'assurer que le compagnon ou le mentor désigné en fera la supervision.
- Participer à la formation *Sensibilisation à l'intégration des femmes au sein d'une équipe de travail*.
- Si l'entreprise a 24 mois d'existence ou moins, avoir déclaré au moins 1 500 heures de travail à la CCQ au cours de 24 des 26 derniers mois.
- Si l'entreprise a plus de 24 mois d'existence, avoir déclaré au moins 4 000 heures de travail à la CCQ au cours de 24 des 26 derniers mois.

Financé à  
**100 %**  
par le Fonds  
de formation

Obtenez jusqu'à  
**10 000 \$**  
pour intégrer  
une femme

Pour en savoir plus, contactez vos agents de promotion [acq.org/perfectionnement](http://acq.org/perfectionnement)  
**Alain-Gabriel Guignard** | 514 346-0399 | [guignarda@acq.org](mailto:guignarda@acq.org)  
**Suzanne Garon** | 514 346-0401 | [garons@acq.org](mailto:garons@acq.org)

## Mesures réglementaires de redressement temporaires

Dans le cadre du Programme d'accès à l'égalité des femmes dans l'industrie de la construction (PAEF), une nouvelle série de mesures de redressement temporaires ont été publiées à la suite des avis favorables de certains comités dont l'ACQ fait partie. Ces mesures sont actuellement en vigueur afin d'augmenter la présence des femmes sur les chantiers de construction.

Ces mesures visent à accorder un avantage préférentiel aux membres des groupes sous-représentés, en l'occurrence les femmes dans le cas du présent PAEF. À compétence égale, on privilégiera les personnes issues des groupes ciblés.

Mesures en  
vigueur depuis le  
**12 décembre 2016**

### MESURE 1

#### Accès des femmes diplômées à l'industrie

Permet de délivrer un certificat de compétence aux diplômées d'un programme d'études dès qu'un employeur confirme par écrit à la CCQ qu'il s'engage à embaucher une femme, et ce, sans devoir réaliser 150 heures dans les 3 premiers mois suivant son embauche. La travailleuse devra simplement travailler 150 heures au cours des 2 années qui suivent la délivrance du certificat de compétence.

### MESURE 2

#### Accès des femmes non diplômées à l'industrie

Permet à une femme non diplômée d'obtenir un certificat de compétence lorsque les bassins de main-d'œuvre atteindront une disponibilité inférieure à 30 %. La femme devra obtenir une garantie d'emploi de 150 heures d'un employeur.

### MESURE 3

#### Modification du ratio compagnon/apprenti

Pour chaque femme apprentie qu'un employeur fait travailler sur un chantier, cet employeur peut faire travailler une personne apprentie de plus que la proportion apprenti-compagnon prévue en chantier, jusqu'à un maximum de 20 apprentis supplémentaires. Le compagnon pourrait être d'un métier différent dans les cas d'une juridiction partagée.

### MESURE 4

#### Modification des règles entourant le statut préférentiel et la mobilité des travailleuses

Accorde le statut préférentiel aux femmes qui ont travaillé 500 heures pour un même employeur au cours des 24 premiers et 26 derniers mois. Ce qui permet à son employeur de faire travailler la femme sur un chantier à l'extérieur de sa région plus rapidement que dans le cas des 1 500 heures requises par les hommes. Il sera alors plus avantageux, pour l'employeur qui travaille dans plus d'une région, d'embaucher une femme par rapport à un homme.

### MESURE 5

#### Accès des femmes diplômées dans une occupation spécialisée

Permet à une femme diplômée d'être admise automatiquement dans l'une des six occupations spécialisées (arpenteuse, scaphandrière, bouteufeuse, soudeuse, soudeuse en tuyauterie, monteuse de lignes) au *Cours de connaissance générale de l'industrie de la construction (CCGIC)*, lequel s'avère nécessaire à l'émission du certificat de compétence-occupation.

### MESURE 6

#### Référencement des femmes par le Carnet référence construction

Permet aux femmes d'être systématiquement référées à un employeur lorsque celui-ci soumet une demande de référence à l'aide du Carnet. Toutes les femmes disponibles seront référées en premier dans la liste, en plus des hommes déjà référés.

## Recruter une femme

Pour certains employeurs, il est difficile, malgré une bonne volonté, de savoir où recruter des femmes pour les embaucher sur leurs chantiers. Voici quelques pistes de solutions.

- 1 Carnet référence construction**  
Faites une demande d'emploi au **Carnet référence construction** de la CCQ.  
Toutes les femmes disponibles sont référées prioritairement.  
[carnet.ccq.org](http://carnet.ccq.org)
- 2 Mon premier chantier**  
Service gratuit de référence de nouveaux diplômés dans un métier de la construction.  
[monpremierchantier.com](http://monpremierchantier.com)
- 3 Centres de formation professionnelle**  
Communiquez votre intérêt pour l'embauche de femmes aux centres de formation professionnelle (CFP) de votre région.  
[inforoutefpt.org](http://inforoutefpt.org)

### ABITIBI-TÉMISCAMINGUE

- Centre Polymétier (Rouyn-Noranda)

### BAS-SAINT-LAURENT

- CFP Pavillon-de-l'Avenir (Rivière-du-Loup)

### CAPITALE-NATIONALE

- ÉMOICQ  
- Aviron Québec Collège Technique

### CENTRE-DU-QUÉBEC

- CFP Le Trécaré (Victoriaville)  
- CFP Paul-Rousseau (Drummondville)

### CHAUDIÈRE-APPALACHES

- CFP Pozer (Saint-Georges)  
- CFP Le Tremplin (Thedford Mines)

### CÔTE-NORD

- CFP de Sept-Îles

### ESTRIE

- CFP 24-Juin (Sherbrooke)

### GASPÉSIE – ÎLES-DE-LA-MADELEINE

- CFP Paspébiac-Bonaventure (Bonaventure)  
- CFP des Îles (Îles-de-la-Madeleine)

### LANAUDIÈRE

- Pavillon Berthier

### LAURENTIDES

- Centre de formation professionnelle  
CSSMI – CSSWL (Saint-Eustache)  
- CFP L'Horizon (Mont-Tremblant)

### LAVAL

- CFP Le Chantier

### MAURICIE

- CFP Qualitech (Trois-Rivières)

### MONTÉRÉGIE

- École professionnelle de Saint-Hyacinthe  
- CFP de Châteauguay  
- CFP Pierre-Dupuy (Longueuil)

### MONTRÉAL

- CF des Métiers de l'Acier  
- École des métiers de la construction de Montréal

### NORD-DU-QUÉBEC

- CFP Nunavik

### OUTAOUAIS

- CFP de l'Outaouais (Gatineau)  
- CFP de la Vallée-de-la-Gatineau (Maniwaki)

### SAGUENAY – LAC-SAINT-JEAN

- CFP Jonquière

## D'autres ressources à votre disposition

Voici quelques ressources additionnelles offrant des services d'accompagnement, de référencement ou bien d'informations supplémentaires aux employeurs pour l'embauche et la rétention des femmes dans l'industrie de la construction :

### Commission de la construction du Québec (CCQ)

Programme d'accès à l'égalité des femmes dans l'industrie de la construction (PAEF)  
[ccq.org/qualification-acces-industrie/femmes/paef](http://ccq.org/qualification-acces-industrie/femmes/paef)



Promotion de la mixité en chantier  
[mixite.ccq.org](http://mixite.ccq.org)



Carnet référence construction  
[carnet.ccq.org](http://carnet.ccq.org)



Le Programme pour la formation des femmes en entreprise (PFFE)  
[fiersetcompetents.com/travailleur](http://fiersetcompetents.com/travailleur)



En collaboration avec :



### Organismes sans but lucratif (OSBL)

Divers OSBL offrent des services pour les employeurs pour favoriser l'embauche et à la rétention des femmes dans les métiers non traditionnellement féminins.

#### À travers la province

- Femmes Regroupées En Options Non Traditionnelles (FRONT)  
[front.qc.ca](http://front.qc.ca)  
- Les Elles de la construction  
[ellesdelaconstruction.com](http://ellesdelaconstruction.com)

#### Capitale nationale

- Centre étape  
[centre-etape.qc.ca](http://centre-etape.qc.ca)

#### Chaudière-Appalaches

- Connexion Emploi ressources femmes  
[connexionemploiresources.com](http://connexionemploiresources.com)

#### Estrie

- CIME-EMPLOI  
[cime-emploi.com](http://cime-emploi.com)

#### Lanaudière

- Centre d'intégration professionnelle de Lanaudière (CIPL)  
[cipl.ca](http://cipl.ca)

#### Laval

- Dimension Travail  
[dimensiontravail.com](http://dimensiontravail.com)

#### Montérégie

- Réseau Montérégien des Organismes Non Traditionnels (RMONT)  
[rmont.org](http://rmont.org)

#### Montréal

- Intégration Jeunesse du Québec Inc. (IJQ)  
[ijq.qc.ca](http://ijq.qc.ca)

#### Outaouais

- Option Femmes Emploi  
[optionfemmes.ca](http://optionfemmes.ca)

#### Saguenay – Lac-Saint-Jean

- Accès-Travail-Femmes (ATF)  
[accestravailfemmes.com](http://accestravailfemmes.com)



## L'ACQ engagée

pour l'intégration  
des femmes sur les chantiers  
de construction

### **Vous avez des questions sur l'embauche et la rétention des femmes dans l'industrie de la construction ?**

Plusieurs spécialistes de l'ACQ sont disponibles pour vous conseiller. Contactez-les pour obtenir plus d'information ou des conseils sur l'intégration des femmes dans l'industrie de la construction, ou encore pour connaître les réalisations de l'ACQ et les activités à venir.

**1 866 939-2271**

**[acq.org/integrationfemmes](http://acq.org/integrationfemmes)**



ASSOCIATION DE LA  
CONSTRUCTION DU QUÉBEC